



CURRÍCULUM VITAE

Diaz, Araceli

e-mail: aracelidiazsuhurt@gmail.com | Cel: (+54 9 11) 35762494 | Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina | [Perfil de LinkedIn](#)

Licenciada en Ciencia Política (UBA) con más de 10 años de experiencia en el sector público, liderando el seguimiento, monitoreo y evaluación de la gestión pública y social. Consultora para organismos internacionales, gobiernos subnacionales y organizaciones de la sociedad civil, con foco en el diseño de planes, sistemas de M&E, plataformas de gestión estratégica, y evaluaciones de proceso, resultado e impacto en las áreas de educación, empleo y desarrollo productivo. Docente en planificación, monitoreo y evaluación en carreras de posgrado. Miembro de la Comisión Directiva de EvalYouth Argentina (2025–2026) y socia activa en redes profesionales de evaluación en Argentina y América Latina.

CONSULTORÍAS EN CURSO

Oficina de Evaluación, Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP)

Ene 2025

Evaluadora de Programa

Presente

Miembro del equipo consultor a cargo de la Evaluación terminal del Proyecto 9955 *Capacity-Building Initiative for Transparency* (CBIT) Argentina 2019-2024 “*Strengthening Argentina’s Transparency Framework on GHG Inventories and Mitigation*”.

Referencia: Federico Geli, Director de Proyectos ALC.

Fundación País Abierto y Digital

Ene 2025

Consultora en Seguimiento y Análisis de Gestión

Presente

Miembro del equipo consultor responsable del Proyecto de mejora de la gestión pública en la provincia de Mendoza, orientado al fortalecimiento de sistemas de recursos humanos y al desarrollo de herramientas analíticas para apoyar la toma de decisiones estratégicas. El trabajo comprende el diseño de instrumentos de seguimiento basados en indicadores de desempeño, en colaboración con equipos técnicos provinciales y la Universidad Nacional de Cuyo.

Fundación Tzedaká

May 2025

Consultora en Monitoreo y Evaluación

Presente

Miembro del equipo consultor a cargo del Proyecto de “Apoyo al Fortalecimiento de los Programas Educativos” de la Fundación. El trabajo incluye el diseño de un sistema de M&E, la elaboración de informes de resultados y la evaluación y mejora del sistema de información de la organización.

Referencia: Marcela Szuchman, Directora de Programas Sociales.

Subsecretaría de Gestión Estratégica, Gobierno de la provincia de Santa Fe

Jul 2025

Consultora en Planificación, Monitoreo y Evaluación

Presente

Miembro del equipo consultor a cargo del Proyecto “Santa Fe Evalúa”. El trabajo incluye asistencia técnica y formación a equipos gubernamentales para el uso de herramientas de planificación y monitoreo, fortaleciendo capacidades para la toma de decisiones basada en evidencia.

CONSULTORÍAS Y EXPERIENCIAS LABORALES PREVIAS

Ministerio de Economía, Argentina – Secretaría de Coordinación de Producción

Coordinadora de Planificación, Monitoreo y Evaluación

May 2021

Ago 2025

Lideré la formulación del [Plan Operativo Anual 2023](#) y el [Plan Anual de Monitoreo y Evaluación de la Gestión 2023](#) | Desarrollé marcos e instrumentos metodológicos como una [Guía de Planificación](#); una Matriz de evaluabilidad; y una [Propuesta metodológica para la evaluación de la política industrial y productiva nacional](#) | Colaboré en la realización de evaluaciones de proceso, resultado e impacto como el [Programa Nacional de Desarrollo de Proveedores \(PRODEPRO\)](#) y la [Mesa Nacional sobre Minería Abierta a la Comunidad \(MEMAC\)](#) | Lideré el diseño y sistematización de un [Catálogo de Programas de la política productiva](#) | Coordiné la elaboración de tableros de gestión interna, [reportes de seguimiento y balances de gestión](#), articulando sistemas de información orientados al monitoreo estratégico de compromisos institucionales, con foco en trazabilidad, transparencia y toma de decisiones | Co-lideré un [relevamiento de políticas productivas con enfoque de género](#) en las provincias, en el marco del Compromiso “Mujeres en el Sistema Productivo Federal” que formó parte del [V Plan de Acción Nacional de Gobierno Abierto de la Argentina](#).

Referencia: Natalia Aquilino, Directora Nacional de Seguimiento y Evaluación de la Gestión 2022-2024.

Centro de Innovación Social (CIS), Universidad de San Andrés (UdeSA)

Evaluadora de Programa

Jul 2024

Abr 2025

Miembro del equipo consultor a cargo de la [Evaluación de Resultados y Procesos del Programa Agentes de Cambio](#), una intervención educativa dirigida a niños, niñas y adolescentes en situación de vulnerabilidad y sus familias de Fundación Germinare.

Referencia: Gabriel Berger, Director del CIS-UdeSA.

Fundar

Consultora de Planificación y Monitoreo

Jun 2024

Ene 2025

Miembro del equipo consultor a cargo de la elaboración de una estrategia de Incidencia para la organización. El trabajo incluyó la reconstrucción de diagnósticos, el mapeo de *stakeholders* y la formulación de Teorías de Cambio.

Referencia: Mariela Miñones, Coordinadora de Relaciones Institucionales.

Oficina Regional de Evaluación para ALC - Organización Internacional del Trabajo Brasil

Consultora de Monitoreo y Evaluación

May 2024

Nov 2025

Miembro del equipo consultor a cargo del proyecto “Análisis de evaluabilidad con enfoque hacia la sostenibilidad - [Proyecto AWURÉ](#): Justicia Social para las comunidades tradicionales de Brasil”. El trabajo incluyó un análisis de evaluabilidad del Proyecto y una propuesta de mecanismo de monitoreo orientado a resultados y con enfoque participativo.

Gobierno de Rafaela, Santa Fe

Consultora en Análisis de datos

Abr 2024

Jul 2024

Desarrollo del [Mapa 2024 de Organizaciones de la Sociedad Civil](#) de la ciudad de Rafaela (Santa Fe), que incluyó la elaboración de un informe técnico y un tablero de visualización de datos.

JDC (Joint)

Capacitadora en Monitoreo y Evaluación

Nov 2023

May 2024

Desarrollo y facilitación de programas de capacitación sobre diseño y formulación de proyectos sociales para Organizaciones No Gubernamentales en Argentina y Uruguay.

Referencia: Jessica Korenblum, Directora Programas Sociales ALC.

Oficina de Evaluación, Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP)

Evaluadora de Programa

Nov 2023

Abr 2024

Miembro del equipo consultor a cargo de la Evaluación terminal del Proyecto UNEP/GEF 9652 *Capacity-Building Initiative for Transparency* (CBIT) Costa Rica: “*Costa Rica's integrated reporting and transparency system*”.

Oficina de Evaluación, Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP)

Ene 2023

Evaluadora de Programa

Jul 2023

Miembro del equipo consultor a cargo de la Evaluación terminal del Proyecto UNEP/GEF 9835 *Capacity-Building Initiative for Transparency* (CBIT) Chile: “*Strengthening Chile's Nationally Determined Contribution (NDC) Transparency Framework*”.

Ministerio de Hacienda y Finanzas - Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (GCBA)

Nov 2017

Subgerenta Operativa de Estructuras de Carrera Administrativa / Analista

Jul 2020

- (Subgerenta Operativa de Estructuras de Carrera Administrativa, Feb 2020 - Jul 2020): Análisis y gestión de las reformas en las estructuras organizativas del GCBA a nivel de Autoridades Superiores, Régimen Gerencial y Jefaturas Administrativas. Articulación de proyectos con diferentes autoridades políticas y gremiales de la CABA. La subgerencia tiene a su cargo el
- (Analista de Estructuras, Nov 2017 - Ene 2020): Confección de mapas organizacionales del GCBA - Análisis de estructuras vigentes y en reforma - Redacción de normativas - Modelado y análisis de bases de datos.

Referencia: Julia Domeniconi, Subsecretaria de Gestión de Recursos Humanos 2017-2021

Ministerio de Gobierno, Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (GCBA)

Abr 2016

Coordinadora territorial en Programa "Mi Voto mi Elección" - Capacitadora en Programa "En la Ciudad Votas"

Sep 2017

Dictado y supervisión de capacitaciones en materia electoral y de participación ciudadana a colegios secundarios (públicos y privados) de la CABA - Coordinación de agenda con autoridades escolares - Difusión y capacitación en materia de derechos electorales para residentes extranjeros en la CABA.

Presidencia de la Nación - Secretaría de Comunicación Pública

Jul 2015

Analista de medios

Feb 2016

Revisión de medios periodísticos gráficos y portales web. Redacción de informes en materia electoral, de programas sociales y otros. Data entry

Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación - Subsecretaría de Políticas de Empleo y Formación Profesional

Jul 2015

Coordinadora territorial

Feb 2016

Redacción y gestión de proyectos en el marco de diversos programas de inserción laboral para jóvenes y adultos del distrito de Hurlingham- Convocatoria y seguimiento de los jóvenes beneficiarios.

EDUCACIÓN

Licenciada en Ciencia Política

2014

Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires (UBA)

Promedio final: 8.54 - Diploma de honor

Maestría en Defensa Nacional

2018

Facultad de la Defensa Nacional, Universidad de la Defensa Nacional (UNDEF)

Promedio final: 8.2 - *Tesis pendiente*

Director de Tesis: Dr. Sergio Eissa

Diploma en Malvinas, Antártida y Atlántico Sur

2023

Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires (UBA)

DOCENCIA

Universidad Nacional de San Martín (UNSAM)
Diplomatura en Responsabilidad Social Empresaria

Jul 2025
Presente

Diseño, medición y evaluación de impacto en programas sociales (Módulo: Desafíos Sociales en la Empresa)

Universidad Nacional de Tucumán
Especialización en Administración y Políticas Públicas

Ago 2023
Presente

Módulo: Monitoreo y Evaluación de Políticas Públicas

Universidad Nacional de Tres de Febrero (UNTREF)
Especialización en Dirección y Gestión de Proyectos

May 2023
Presente

Módulos: Análisis de Factibilidad y Evaluación ex Ante | Marco Lógico

Instituto Provincial de la Administración Pública - Gobierno de la Provincia de Buenos Aires

Oct 2024
Dic 2024

Curso: Introducción a la implementación de los ODS para la inclusión laboral en gobiernos locales

Universidad de Buenos Aires (UBA)
Carrera de Ciencia Política

Jul 2019
Jul 2022

Materia: Defensa y Seguridad Internacional, Cátedra Eissa

Universidad de Buenos Aires (UBA)
Ciclo Básico Común (CBC)

Abr 2018
Jul 2018

Materia: Sociedad y Estado, Cátedra Cicogna

MEMBRESÍA EN ASOCIACIONES PROFESIONALES

EvalYouth Argentina
Coordinadora

Ene 2025
Presente

Miembro de la [Comisión Directiva](#) (cargo electo para el período 2025–2026). Responsable de la coordinación de proyectos estratégicos y del fortalecimiento de relaciones institucionales con actores del ecosistema de evaluación en Argentina y América Latina.

Asociación Civil EvaluAr
Socia activa

Jun 2025
Presente

Miembro de la [Asociación Civil de Evaluadores de Argentina](#)

Red de Seguimiento, Evaluación y Sistematización de Latinoamérica y el Caribe (ReLAC)
Socia activa

Jul 2025
Presente

Miembro de la [Red de Seguimiento, Evaluación y Sistematización de Latinoamérica y el Caribe](#)

PUBLICACIONES

- Aquilino, N., Berger, G., & Díaz, A. (2025). "[Evaluación del Programa Agentes de Cambio. Efectos de una estrategia de acompañamiento integral en la educación secundaria](#)", CIS-UdeSA.
- Calvo, J., & Díaz, A. (2023). "[Más allá de los gigantes: la relevancia del Atlántico Sur en la estrategia y la acción británica](#)", *Revista de la Escuela Nacional de Inteligencia*, N° 3. ISSN: 2953-4623 (online) & 0327-6961.
- Díaz, A., & Eissa, S. (2022). "*La relación entre la política de defensa y la política exterior*". In Laporte, J. P. (Ed.), *Manual de Política Exterior*. Buenos Aires: EUDEBA. ISBN: 978-950-23-3275-8.
- Díaz, A. (2021). "[Áreas marinas protegidas. Su utilización por parte del Reino Unido en territorios cuya soberanía se encuentra en disputa](#)", *Defensa Nacional Revista Científica*, N° 5. ISSN: 2718-6113.
- Díaz, A., De Antoni, E., & Robelo, C. (2020). *Ciberpoder, relaciones internacionales y nuevas estrategias estatales. Un análisis comparado de las experiencias de Estados Unidos, España y Brasil*". In Gastaldi, S. & Ocón, A. (Eds.), *Ciberdefensa. Claves para pensar una estrategia de soberanía nacional*. Buenos Aires: TADEA. ISBN: 978-987-46089-4-9.

HABILIDADES

Idiomas

Español: Nativo
Inglés: Avanzado
Portugues: Inicial
Italiano: Comprensión lectora

Informática

Microsoft Office Suite: Avanzado (Excel, Word, PowerPoint, Visio)
Power BI: Intermedio
SQL: Intermedio
QGIS: Conocimientos básicos

Cursos de profesionalización

Data Analytics, Coderhouse – 46 horas ([online](#))
Metodologías ágiles, Coderhouse – 26 hours ([online](#))