

Perfil profesional

Natalia Aquilino es **polítóloga especializada en evaluación** de políticas públicas. Tiene experiencia de dirección en los sectores gubernamental (Gobierno de la República Argentina) y social (CIPPEC, CCIRR, EvaluAR), en el ámbito intergubernamental internacional (OIT, PNUMA, ONU, PNUD) y en la industria de alta tecnología (Neoris y Telecom Personal). Desarrolló más de **30 evaluaciones y sistemas de monitoreo y evaluación de programas a nivel global**. Lideró equipos multidisciplinarios en América Latina, África y Argentina y gestionó conocimiento experto en desarrollo social y productivo, educación, seguridad y tecnología. Participó en equipos internacionales de investigación y procesos de *change management* durante la mayor parte de su carrera. Es profesora universitaria de posgrado en evaluación en universidades nacionales e internacionales públicas y privadas. Fue electa como Vice coordinadora de la Red de Seguimiento y Evaluación de América Latina y el Caribe (ReLAC) para el período 2024-2027. Fundó y presidió la Asociación Civil EvaluAR entre 2019 y 2022 y es miembro de la Asociación Argentina de Estudios en Administración Pública (AAEAP).

Ocupación actual

Evaluada independiente, directora de proyectos y docente de posgrado del Centro de Innovación Social de la Universidad de San Andrés. Vice coordinadora de la Red de Seguimiento y Evaluación de América Latina y el Caribe (ReLAC).

Educación

- Máster en Ciencias del Trabajo | UBA | Tesis final en desarrollo (Directora Ana Cervio)
- Diplomada en Big Data | ITBA | 2018 | certificado en trámite
- Postgraduada en Políticas Públicas y Desarrollo Local | UNR | 1999
- Licenciada en Ciencia Política, Planificación y Administración Públicas | UNR | 1998
- Bachiller Docente | Colegio Ntra. Sra. de la Misericordia | Rafaela | 1991

Experiencia profesional: Conducción de evaluaciones de políticas y programas

- Directora de la evaluación del programa piloto Sinergias implementado por la Secretaría de Desarrollo Emprendedor | Ministerio de Economía 2023-24
- Directora de la evaluación de sustentabilidad del Fondo Nacional de Desarrollo Emprendedor (FONDEP) implementado por la Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y el Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) | Ministerio de Economía 2023
- Directora de la evaluación de impacto del Programa Nacional de Desarrollo de Proveedores (PRODEPRO) implementado por la Subsecretaría de Industria y Desarrollo Productivo | Ministerio de Economía 2022-23
- Directora de la evaluación de resultados y procesos de la Mesa de Minería Abierta a la Comunidad (MEMAC) implementada por la Secretaría de Minería de la Nación | Ministerio de Economía 2022-23
- Coordinadora de la síntesis de evidencia sobre programas de transferencias de ingresos y meta evaluación sobre la política de Seguridad Alimentaria en Argentina encargada por la Secretaría de Asuntos Estratégicos | Argentina 2020-21
- Directora de la evaluación ex post de proyectos de inversión CAF: Programa de obras múltiples en municipios del Norte Grande" (Argentina), "Programa de desarrollo turístico PRODETUR en Fortaleza" (Brasil), "Programa de desarrollo de recursos físicos educativos" (Argentina) y "Programa de fortalecimiento del sector eléctrico" (Uruguay) | Argentina, Brasil y Uruguay | CIPPEC 2021-2022
- Directora de la evaluación de efectos del Programa Economías Colaborativas del BIDLab | CIPPEC 2021

- Asesora de la evaluación de Impacto del Programa de Reasentamiento y Mejoramiento de Viviendas del Proyecto de Integración Social y Urbana del Barrio Padre Carlos Mugica para el sector Bajo Autopista del Gobierno de la CABA | CIPPEC 2020-22
- Co-directora de la evaluación de impacto del régimen de Licencias Parentales GCABA, CIPPEC | 2019
- Directora de la evaluación del Plan del Norte de la Provincia de Santa Fe, CIPPEC | 2017-2019
- Directora de la línea de base de la Ley de Acceso a la Información Pública, CIPPEC | 2018-2019
- Directora de la evaluación del programa de acompañamiento familiar “1.000 Días” del Municipio de San Miguel, Provincia de Buenos Aires, CIPPEC | 2017-2018
- Directora de la evaluación de impacto del programa Centros de Atención Juvenil del Ministerio de Educación de la Nación, CIPPEC | 2016
- Directora de la evaluación de la incidencia del Consejo Económico y Social de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina, CIPPEC | 2014-2015
- Gerente Regional para América Latina del proyecto de monitoreo de la incidencia política de los donatarios de la Iniciativa Internacional para la Evaluación de Impacto 3ie, CIPPEC | 2012 - 2014
- Co- directora de la evaluación de las actuaciones de la Procuración Penitenciaria de la Nación Argentina, CIPPEC | 2013 - 2014
- Co – directora de la evaluación final del Programa de Desarrollo Social de la Provincia de Córdoba (préstamo BID), CIPPEC | 2012 - 2013
- Gerente Regional para América Latina de la evaluación de la Iniciativa Think Tank, CIPPEC | 2013
- Co – directora de la evaluación del impacto emergente de las iniciativas de Open Data en Paraguay, Chile y Argentina (financiado por IDRC), CIPPEC | 2013
- Coordinadora de la evaluación del Programa Conjunto (PNUD, OIT, UNICEF) de “Apoyo a la implementación del Plan de Erradicación del Trabajo Infantil”, Oficina del Coordinador Residente de Naciones Unidas en Argentina | 2011
- Coordinadora de la evaluación de resultados de desarrollo social en el marco del Programa de País Argentina 2005-2009, PNUD | 2010
- Coordinadora de la evaluación de gestión de proyectos de compras de insumos médicos, PNUD | 2008
- Asistente de programa para la evaluación del proyecto “Diálogo Argentino”, PNUD | 2004

Experiencia internacional y nacional | Desarrollo de sistemas de Monitoreo y Evaluación

Experiencia internacional

- América Latina: Especialista en evaluación para el proyecto “Finanzas Verdes Inclusivas para Latinoamérica” implementado por el PNUD | 2024-actual
- Brasil: Evaluadora independiente del diseño del Proyecto “Awure: inclusión de comunidades indígenas vulnerables” implementado por la OIT en Brasil | 2024
- Costa Rica: Evaluadora externa del Proyecto UNEP/GEF 9652: “Sistema integrado de reporte y transparencia de Costa Rica” | PNUMA 2023-2024
- Chile: Evaluadora externa del Proyecto UNEP/GEF 9835: “Fortalecer y mejorar los mecanismos de transparencia de las instituciones nacionales chilenas para el reporte de convenciones nacionales y de la ONU” | PNUMA 2022-23
- África: Investigadora principal del proyecto “Determinantes de las brechas en rendición de cuentas horizontal del ejecutivo al legislativo en América Latina y África”, CIPPEC/OSSREA | 2014-2017
- El Salvador: Especialista en el diseño del sistema de Monitoreo y Evaluación del Plan Nacional El Salvador Seguro (FUNDAUNGO) | 2016.
- América Latina: Apoyo al Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) en el diseño de su comunidad de práctica en Gobernabilidad Democrática | 2015.
- El Salvador y Belice: misión de campo del equipo central de apoyo a la gestión del PNUD | 2011
- Nueva York: apoyo a las Oficinas Centrales de Desarrollo de Políticas y Prevención de Crisis y Recuperación en la Evaluación conjunta de la Estrategia de Gestión del Conocimiento del PNUD | 2010
- República Dominicana: apoyo a la Oficina del PNUD en la mejora de la gestión por resultados | 2010

- Nueva York: apoyo al análisis del presupuesto corporativo y a la formulación del proyecto para la transversalización de la rendición de cuentas en Programa y Operaciones PNUD | 2008
- Panamá: entrenamiento a Gerentes del PNUD Latinoamérica en Gestión por Resultados | 2007
- Nueva York: apoyo a la actualización del Tablero de Mando Integral del PNUD basado en una revisión en cascada que incluyó las perspectivas regionales | 2007
- Nueva York: sistematización del diseño de la plataforma corporativa del PNUD de Gestión basada en Resultados, planificación, monitoreo y reporte del Plan Estratégico 2008-2011 – Grupo de Apoyo a las Operaciones | 2007
- Chile: apoyo a la Oficina del PNUD en la mejora de la gestión por resultados | 2006
- Nueva York: diseño de la arquitectura de reporte para el Marco Plurianual de Financiamiento 2008-11 del PNUD | 2006

Argentina

- Directora del sistema de M&E de la política “Transformar la Escuela Secundaria” en Misiones | Natura, CIPPEC, 2021 - 2022
- Fundación Acindar, desarrollo del sistema de M&E del proyecto Lab STEM Villa Constitución | 2021-22
- Municipalidad de Rafaela, desarrollo de la línea de base del Mapa Social de las Organizaciones de la Sociedad Civil en Rafaela y línea de seguimiento | 2013-2016 y 2019-2020
- Ministerio del Interior, desarrollo de la línea de base de la Ley de Acceso a la Información Pública, EuroSocial, CIPPEC | 2018 - 2019
- Gobierno de la Provincia de Buenos Aires, Planificación de metas para las Objetivos de Desarrollo Sostenible, CIPPEC | 2019; fortalecimiento del sistema de M&E de la Jefatura de Gabinete | 2016
- Gobierno de San Juan, Plan de Metas evaluables del Ministerio de Gobierno, CIPPEC | 2018
- Gobierno de Córdoba, análisis de evaluabilidad de los programas estratégicos | 2015.
- Gobierno de la Ciudad Autónoma, fortalecimiento de su Sistema de Evaluación y Monitoreo de la Gestión y el Impacto de las Políticas Públicas, CIPPEC | 2014-15.
- Gobierno de la Provincia de Corrientes, diseño del sistema de M&E del Plan Estratégico Correntino y desarrollo de capacidades de M&E en la Administración Pública Provincial, CIPPEC | 2014-15.
- Gobierno de Santa Fe, fortalecimiento de los indicadores del Plan de Desarrollo Social en barrios “Abre”, CIPPEC | 2015.

Trayectoria profesional | Sector público

Directora de Seguimiento y Evaluación de la Gestión | Ministerio de Economía | Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo | <https://www.argentina.gob.ar/produccion> | 2022-2024

- Durante mi mandato, lideré la elaboración de planes estratégicos y operativos para cumplir los objetivos de la política industrial y de desarrollo productivo del Gobierno Nacional.
- Lideré el monitoreo y la evaluación (M&E) programas, proyectos y acciones, asegurando su alineación con los objetivos sectoriales establecidos por el Gobierno. Realicé 10 evaluaciones de resultados e impactos en coordinación con áreas sectoriales relevantes como emprendedores, pequeñas y medianas empresas, economía del conocimiento, minería y comercio.
- Conduje la elaboración de informes para la Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación y la Presidencia de la República, proporcionando una visión clara sobre el progreso y los logros alcanzados en la implementación de la política productiva.

Directora de Monitoreo y Evaluación de políticas públicas | CIPPEC | www.cippec.org | 2012-2022

- Durante mi gestión como directora en CIPPEC, uno de los principales Think Tanks de la región entre 2012 y 2022, generé resultados significativos al liderar la agenda del programa y participar en espacios de conducción institucional clave, como el Comité Ejecutivo, el Comité de Aprobación de Proyectos y el Comité de Calidad.

- Dirigí más de [25 evaluaciones](#) de impacto, resultados y procesos en toda América Latina y en varias provincias de Argentina contribuyendo así al desarrollo y la mejora de políticas públicas en la región. Mi agenda de investigación se centró en temas cruciales como la [orientación estratégica de la gestión de gobierno](#), la [evaluabilidad de planes y programas](#), así como el [diseño de sistemas de M&E](#).
- Mi labor de incidencia política y abogacía se enfocó en promover en la [institucionalización de la función de evaluación en el Estado](#) y en fomentar una mayor [rendición de cuentas política](#), buscando así fortalecer las bases para un gobierno más transparente, eficiente y orientado a resultados.

Trayectoria profesional | Organismos internacionales

Especialista de M&E | PNUD Panamá | www.undp.org/rblac | 2024

- Responsable del desarrollo de la línea de base, el sistema de M&E y la estrategia de gestión de conocimiento del proyecto regional “Finanzas Verdes Inclusivas para Latinoamérica” en el marco del programa regional de Ambiente y Energía.
- Apoyo al equipo regional de Ambiente y Energía en la sistematización de datos para reporte a los marcos regionales de programación.

Oficial de Coordinación de Naciones Unidas | ONU en Argentina | www.onu.org.ar | 2009-2012

- Realicé un análisis exhaustivo de tendencias políticas, sociales y económicas, proporcionando insumos fundamentales para la preparación de productos estratégicos y programáticos, como el Análisis Común y el Marco de Asistencia de Naciones Unidas al Desarrollo. Esto permitió una comprensión más profunda de los desafíos y oportunidades en el país.
- Coordiné eficazmente misiones de relatores especiales y grupos de trabajo, así como procedimientos especiales del Consejo de Derechos Humanos de la ONU, abordando temas críticos como detención arbitraria, tortura, derecho a una vivienda adecuada, racismo y xenofobia contemporáneos, y violencia contra la mujer. Este trabajo contribuyó a promover el respeto de los derechos humanos y a abordar las violaciones de manera efectiva.
- Brindé apoyo en el desarrollo de planes y estrategias nacionales, programas conjuntos y monitoreo de progresos hacia los Objetivos de Desarrollo del Milenio, Conferencias Globales y la Reforma de la ONU. Esta labor fue crucial para impulsar el progreso hacia metas globales de desarrollo sostenible y promover la cooperación internacional.
- Participé activamente en la elaboración de la Visión Estratégica Compartida sobre las prioridades para la Cooperación de la ONU en Argentina, en estrecha colaboración con la Cancillería Argentina. Este intercambio de ideas y estrategias contribuyó a fortalecer la cooperación y el trabajo conjunto para abordar los desafíos del desarrollo en el país de manera más efectiva.

Oficial de Monitoreo y Evaluación | PNUD | www.undp.org.ar | 2003-2006

- Desarrollé y ejecuté un plan integral de evaluación del Programa de País del PNUD 2005-8 que proporcionó información crucial para el análisis de impacto y la toma de decisiones estratégicas. Esto permitió al PNUD mejorar la efectividad de sus programas y optimizar el uso de recursos.
- Realicé evaluaciones exhaustivas de proyectos en las provincias de Buenos Aires, Chaco y Ciudad de Buenos Aires, identificando áreas de éxito y oportunidades de mejora. Mis recomendaciones contribuyeron a fortalecer los sistemas de salud locales y mejorar la gestión de insumos médicos, impactando positivamente en la calidad de vida de las comunidades.
- Fui responsable de establecer la primera unidad dedicada al M&E. Esta iniciativa fue fundamental para fortalecer la cultura de evaluación dentro de la organización y mejorar la capacidad de medir el impacto de los programas en el desarrollo humano y social del país.

Asistente de Programa Gobernabilidad Democrática | PNUD | www.undp.org.ar | 2002-2003

- Diseñé más de 10 proyectos innovadores en áreas críticas como la reforma del estado, derechos humanos y tecnologías de la información. Estos proyectos fueron concebidos con un enfoque estratégico para abordar desafíos específicos y promover el desarrollo sostenible en diversas comunidades y sectores.

- Proporcioné un sólido respaldo en la implementación de una amplia gama de proyectos a nivel nacional. Mi trabajo incluyó la coordinación efectiva de equipos, el seguimiento del progreso y la resolución de desafíos operativos, lo que garantizó la ejecución exitosa de los proyectos y la entrega de resultados tangibles en el terreno.

Trayectoria profesional | Sector privado

Directora Ejecutiva | Centro Comercial e Industrial de Rafaela y Región | www.ccir.org.ar | 2008-2009

- Durante mi gestión como responsable del lanzamiento del Plan Estratégico Institucional 2007-2016 del CCIRR, generé resultados concretos al involucrar a una amplia gama de actores clave:
- Trabajé en estrecha colaboración con dos comisiones permanentes (Comercio & Servicios e Industria), 20 cámaras sectoriales, 3 agencias de desarrollo, así como actores municipales, provinciales y nacionales, y cooperación internacional. Esta colaboración permitió una visión integral y participativa en la elaboración del plan estratégico, asegurando su relevancia y viabilidad.
- Diseñé planes operativos detallados para las principales áreas estratégicas identificadas en el Plan Estratégico, como Gestión Institucional, Relaciones Institucionales, Responsabilidad Social Corporativa y Servicios de Calidad. Estos planes proporcionaron una hoja de ruta clara y específica para la implementación de las estrategias definidas, permitiendo un enfoque eficaz en la consecución de los objetivos institucionales.
- Este enfoque orientado a resultados aseguró una implementación efectiva del plan estratégico, fortaleciendo así la posición y el impacto del CCIRR en su ámbito de actuación.

Customer Relationship Manager | Neoris Argentina [former Amtec.net] | www.neoris.com | 2000-2002

- Desarrollé la práctica de CRM para América Latina: implicó la identificación de oportunidades, la adaptación de estrategias globales a contextos regionales y la implementación de soluciones específicas para satisfacer las necesidades del mercado latinoamericano.
- Dirigí el proceso de implementación de Siebel, una herramienta CRM líder en el mercado, adaptándola de manera efectiva para la fuerza de ventas en Argentina. Esto incluyó la personalización de la plataforma para optimizar su funcionalidad y adecuarla a las dinámicas comerciales locales, lo que resultó en una mayor eficiencia y efectividad en la gestión de clientes.
- Creé una plataforma integral de Customer Care que constaba de un Call Center especializado en asesoramiento de clientes y un sistema de medición del desempeño en ventas con monitoreo de calidad. Esta iniciativa permitió mejorar la atención al cliente, optimizar la gestión de ventas y garantizar altos estándares de calidad en el servicio ofrecido.

Líder de atención al Cliente | Telecom Personal | Rosario | www.personal.com.ar | 1997-1999

- Lideré el proceso de implementación de un software de gestión de clientes, asegurando una transición fluida y efectiva hacia un sistema más eficiente y centrado en el cliente. Este cambio mejoró la calidad y la eficiencia de la atención personalizada, lo que se tradujo en una mayor satisfacción del cliente y una mejora en los resultados comerciales.
- Como responsable de un equipo de 42 Representantes de Atención al Cliente en Telefónica, diseñé un sistema integral de monitoreo de calidad de llamadas. Este sistema permitió una evaluación detallada y continua del desempeño del equipo, identificando áreas de mejora y garantizando un alto nivel de servicio al cliente en todas las interacciones.
- Desarrollé y puse en marcha el primer sistema de evaluación de desempeño en 360°, que proporcionó una visión holística del rendimiento de los empleados. Esta iniciativa promovió una cultura de retroalimentación constructiva y desarrollo profesional, lo que resultó en un aumento de la motivación y el compromiso del equipo, así como en una mejora general del desempeño organizacional.

Docencia

2015-24 Universidad Nacional de Entre Ríos, Maestría en Evaluación de Políticas Públicas

- Seminario Fundamentos de la evaluación
- Gestión y evaluación de proyectos sociales.

- 2017-24 Universidad de San Andrés, Posgrado en Organizaciones Sociales sin fines de lucro
 - Materia Diseño, implementación y evaluación de programas sociales
- 2018-24 Universidad de Bologna, Maestría en Relaciones Internacionales
 - Evaluación de proyectos de desarrollo
- 2021-24 Universidad Nacional de Tucumán, Especialización en Administración y Políticas Públicas
 - Seminario Monitoreo y Evaluación de Políticas Públicas
- 2021-22 Escuela de Gobierno ADEN (Panamá), Maestría en Gestión de Políticas Públicas
 - Políticas Públicas
 - Monitoreo y Evaluación de Políticas Públicas
- 2017-22 Universidad Nacional de Rafaela, Diploma en Gestión de Organizaciones de Sociedad Civil
 - Sociedad civil, Estado y Políticas públicas
- 2016-24 Universidad Nacional de General San Martín, Diplomado en Responsabilidad Social Empresaria
 - Planificación y evaluación de proyectos sociales
- 2014-18 Universidad Nacional de General San Martín, Maestría en Planificación y Evaluación de Políticas Públicas
 - Módulo Inserción política e institucional de la evaluación

Docente invitada en Universidad de Maastricht (Países Bajos), Universidad Blas Pascal, Universidad Nacional de Cuyo y Universidad Tecnológica Nacional (Argentina).

Dirección de tesis de Maestría

- Camila Fernández, Tesis “Evaluación de resultados del proyecto de Acceso a Servicios TIC a través de la Red Federal de Fibra Óptica (Refefo)” | UNER 2023-2024
- Karen Daniela de Bernardi, Tesis “Evaluación de procesos del Plan de Fortalecimiento del Talento Humano de la Municipalidad de Paraná ” | UNER 2023-2024
- Verónica Crescini, Tesis “Institucionalización de la evaluación: el caso del Plan Abre Vida del gobierno de la provincia de Santa Fe, 2017-2019” | UNER | 2020
- Jan Wilms, TIF “La contribución de la cooperación triangular de Alemania en América Latina al logro de los objetivos de desarrollo sostenible elaborado” | UNIBO | 2020

Jurado de tesis

- “Graduación universitaria en América Latina. Un estudio comparado entre Argentina, Brasil, Chile y Uruguay”, elaborada por Francisco Boero | UNIBO | Maestría en Relaciones Internacionales | 2021
- "Nuevos espacios institucionales para la transparencia en los gobiernos locales. El caso Rafaela Evalúa", elaborada por Amalia Galantti | UTN Rafaela | Maestría en Desarrollo Territorial | 2021
- “Los Derechos de las Personas con Discapacidad en situación de riesgo y emergencia humanitaria: Estudio de caso del terremoto de Ecuador del 16 de abril del 2016 en la Provincia de Manabí”, elaborada por Vicente Taiano | UNIBO | Maestría en Relaciones Internacionales | 2020
- "La lucha contra la explotación laboral en talleres clandestinos en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. La experiencia de la Alameda, 2006 - 2015", elaborada por la Lic. Alejandra Ungaro, dirigida por Dra. Alicia Lissidini | UNSAM | Maestría en Políticas Públicas y Gerenciamiento del Desarrollo | 2019
- “Meta evaluación de estudios evaluativos de la implementación del Programa Nacional de Inclusión Educativa Conectar Igualdad (2011-2014)”, elaborado por Víctor Mekler, dirigido por María Fernanda Potenza | UNSAM | Especialización en Evaluación de Políticas Públicas | 2017

Jurado de premios, publicaciones y concursos

- Revista Administración Pública y Sociedad Instituto (APyS) de Investigación y Formación en Administración Pública (IIFAP) de la Facultad de Ciencias Sociales, Universidad Nacional de Córdoba, 2021
- Revista del CLAD Reforma y Democracia, editada por el Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD), informe de dictamen pertinente acerca de la calidad e idoneidad, 2021.

- Revista Política y Cultura, publicación de la Universidad Autónoma Metropolitana Unidad Xochimilco, Número 47 Evaluación de políticas y programas públicos, primavera 2017.
- Jurado del concurso para la selección del Director Nacional de Enlace Parlamentario de la Secretaría de Relaciones Parlamentarias de la Jefatura de Gabinete de Ministros, 2016.
- Revista RevIISE, Revista de Ciencias Sociales y Humanas del Instituto de Investigaciones Socio-Económicas de la Universidad Nacional de San Juan, Volumen 8, 2016.
- Segundo Reconocimiento "Buenas Prácticas Subnacionales en Políticas Públicas de Desarrollo Social en América Latina", Centro CLEAR para América Latina, CIDE, México, 2014.
- Evaluadora del Premio Nacional a la Calidad | 2005-2008

Publicaciones

- Aquilino, N. (abril de 2023). Estrategia de evaluación de la política de financiamiento internacional: reflexiones sobre sus resultados (2019-2023). Buenos Aires: Revista Colección Vol 34, N° 1, UCA.
- Aquilino, N., De Zan, L., Scolari, J. M., y Arena, E. (mayo de 2022). 25 años de rendir cuentas: los informes de la Jefatura de Gabinete de Ministros al Congreso. Buenos Aires: CIPPEC.
- De Zan, L.; Aquilino, N. y Arena, E. (febrero de 2022) *Reducing open government data asymmetries in the Global South: a perspective from Latin America. Policy Brief N° 9*. Buenos Aires: CIPPEC y Southern Voice.
- Aquilino N., De Zan, L., Oubiña V., Suaya, A. (agosto de 2021). Gestionando con datos la pandemia por COVID-19: Medición y análisis del Índice de Respuesta Integrado en Argentina. Documento de Trabajo N°207. Buenos Aires: CIPPEC
- Aquilino, N., Laffaire, M., Arena, E. y Vilardo, M. (agosto de 2021). Efectos emergentes del fortalecimiento de las plataformas digitales en la movilidad, el empleo y el comercio en cinco ciudades argentinas. Buenos Aires: CIPPEC.
- Rubio, J., Aquilino N. y Scolari, J. (noviembre de 2020). La Jefatura de Gabinete de Ministros 1995-2020: su papel en la orientación estratégica de la gestión de gobierno. Documento de Políticas Públicas N°225. Buenos Aires: CIPPEC.
- Aquilino, N., Arena, E. y López Méndez, E. (septiembre 2020). Medir el acceso a la información. Línea de base de la política nacional de acceso a la información. Documento de Políticas Públicas N°223. Buenos Aires: CIPPEC.
- Arena, E., Aquilino, N. & López Méndez, E. (septiembre de 2020). Una estrategia de monitoreo y evaluación del derecho de acceso a la información pública. La línea de base de la Ley Nacional 27.275. Buenos Aires: CIPPEC.
- Aquilino, N., Laffaire, M., Rubio, J. y Gutiérrez Bode, M. (mayo de 2020). Una estrategia de gestión de información territorial. El sistema de monitoreo y evaluación del Plan del Norte. Buenos Aires: CIPPEC.
- Aquilino, N., Rubio, J. y Laffaire, M. (marzo de 2020). Agencia Federal de Evaluación: antecedentes y desafíos institucionales Documento de Políticas Públicas / Recomendación N° 220. Buenos Aires: CIPPEC | *Aquilino, N., Rubio, J. & Laffaire, M. (March 2020). Federal Evaluation Agency: Institutional Background and Challenges. Policy Brief N°220. Buenos Aires: CIPPEC.*
- Amaya, P. y Aquilino, N.; Evaluación de políticas y programas públicos para un Estado soberano e inclusivo, capítulo en libro "Más y mejor Estado. Una Administración Pública al servicio del Proyecto Nacional" (noviembre 2019). Instituto Patria.
- Aquilino, N., Arena, E., Rubio, J. y Scolari, J. (2019). El Jefe de Gabinete de Ministros en el Congreso: aportes para planear, medir e informar sobre la gestión de gobierno. Documento de Políticas Públicas / Análisis N°216. Buenos Aires: CIPPEC.
- Aquilino, N. y Rubio, J. (octubre de 2019). Los primeros 100 días de gobierno: ¿implementar o planificar? Buenos Aires: CIPPEC.
- Aquilino, N., Rubio, J., Laffaire, M., Suaya, A., Gutiérrez Bode, M., Arena, E., y Scolari, J. M. (agosto de 2019). Medir el gobierno para una gestión pública más inteligente y transparente. Metas estratégicas para transformar Argentina. Buenos Aires: CIPPEC.
- Aquilino, N., Potenza, F. y Rubio, J. (junio de 2018). 10 decisiones para construir un sistema de monitoreo y evaluación de políticas públicas. Documento de Trabajo N° 166 Buenos Aires: CIPPEC

- Aquilino, N., Ballescá, M., Potenza, F., Rubio, J. (Junio de 2017). ¿Todos los caminos conducen a Roma? Análisis comparado en la institucionalización de la evaluación. Documento de Trabajo N° 159 Buenos Aires: CIPPEC.
- Aquilino, E. Suaya, A. Estévez, S. y Frascheri, F. (Julio de 2016). 20 años de rendir cuentas: los informes del Jefe de Gabinete de Ministros al Congreso (1995-2015). Documento de Políticas Públicas / Análisis N°170. Buenos Aires: CIPPEC.
- Aquilino, N.; Pomares, J.; Suaya, A. y Page, M. (abril de 2016); Déficit en la Rendición de Cuentas Horizontal en la Argentina: una Historia de dos mundos. Documento de Evidencia Regional, Programa ELLA.
- Aquilino, N. Arias, E. Suaya, A. Estévez, S. y Frascheri, F. (Abril de 2016). Agencia Nacional de Evaluación: Un diseño posible. Documento de Políticas Públicas / Análisis N°164. Buenos Aires: CIPPEC.
- Aquilino, N. (agosto de 2015). Hacia una política nacional de evaluación. Documento de Políticas Públicas / Recomendación N° 151. Buenos Aires: CIPPEC.
- Aquilino, N.; Arias, E.; Estévez, S.; y Suaya, A. (2015). Capítulo II: Hacia un análisis de evaluabilidad de planes y programas sociales: un estudio sobre 33 iniciativas implementadas en Argentina. Páginas: 37-72. Revista Studia Politicae Número 34, primavera – verano 2014/2015. Universidad Católica de Córdoba. ISSN impreso: 1669-7405 ISSN en línea: 2408-4182 (con referato).
- Colacrai, Miryam; Zalazar, Anabella y Aquilino, Natalia (2015): “Capítulo VI: La participación de las ciudades intermedias en el escenario internacional: aspectos distintivos de la dinámica exhibida por Rosario y Rafaela”. En Calvento, Mariana (2015) (Comp.): Procesos y Actores en la Gestión de la Política Internacional Subnacional. Páginas: 143-175. CEIPI-ANPCyT. Tandil. ISBN: 978-987-33-7465-4 (con referato).
- Aquilino, N.; Estévez, S. (Febrero 2015). Lecciones aprendidas y desafíos sobre la incidencia en políticas públicas de las evaluaciones de impacto en América Latina. Buenos Aires: CIPPEC.
- Aquilino, N.; Echt, L.; Frascheri, F.; y Kostova, M. (Abril de 2014). “Mi Galpón”: del nivel local a la agenda nacional. Buenos Aires: CIPPEC.
- Aquilino, N.; Arias, E.; Echt, L. y Estévez, S. (noviembre de 2013). Hacia un análisis de evaluabilidad de planes y programas sociales. Documento de Políticas Públicas / Análisis N°124. Buenos Aires: CIPPEC | *Towards an evaluability assessment of social plans and programs. A study of 16 national initiatives. Policy Briefs / Analysis N°124. Buenos Aires: CIPPEC*
- Aquilino, N.; D'Agostino, J. y Echt, L. (octubre de 2012). ¿Están todas las políticas públicas en condiciones de ser evaluadas? Un análisis sobre quince programas nacionales. Documento de Políticas Públicas / Análisis N°111. Buenos Aires: CIPPEC.
- Aquilino Schuren, N. y Santori, T. (2011). La internacionalización de la trama público-privada: el caso de Rafaela. Revista Científica de UCES, 15(1), 13-34. ISSN 1514-9358
- Aquilino Schuren, N., (2003). Cuerpo, salud y salud mental en la problemática del trabajo. Revista Científica de UCES.
- Columnista de opinión en los periódicos Infobae, El Cronista, Clarín, Revista Mercado, La Opinión.

Congresos, jornadas, y seminarios (algunos)

- Ponente en el panel organizado por OIT “Alianzas tripartitas para el desarrollo de los Sistemas Nacionales de Evaluación” durante la Conferencia sobre Capacidades Nacionales de Evaluación del PNUD | Italia 2022
- Ponente en el panel “Oportunidades y desafíos en el uso de datos para el Sector Público” en el III Congreso Nacional de Estudios de Administración Pública Transformaciones en la Administración Pública ante la nueva complejidad (AAEAP) | Buenos Aires 2022
- Ponente en el panel “Estrategias innovadoras para la generación de evidencia en contexto de pandemia”, semana de la Evaluación gLocal América Latina y el Caribe, CONEVAL | México 2021
- Ponente en el panel “Evaluación para la Incidencia en política pública” | Conferencia internacional de evaluación, AAEVAL | México 2021
- Curso La Evaluación de la Planificación para el Desarrollo | CEPAL | Bolivia 2019
- Ponente en el panel “Diálogos en torno a la evaluación de impacto” del cXXII Congreso Internacional del CLAD | España | 2017

- Ponente en el panel “Gobierno abierto en la gestión para resultados en América Latina”, IX Seminario Internacional de la Red de Gestión para Resultados en Gobiernos Subnacionales de América Latina y el Caribe | México 2016
- Expositora en el “Seminario Internacional: Evaluar las Políticas Públicas para un desarrollo inclusivo” organizado por la Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación y la UBA | Buenos Aires 2013

Participación en Asociaciones profesionales

- Vice coordinadora de la Red de Seguimiento y Evaluación de América Latina y el Caribe (ReLAC) | 2024-2027
- Fundadora y Presidente de la Asociación Civil EvaluAR | 2019-2022
- Miembro de la Asociación Argentina de Estudios de Administración Pública desde 2020

Otra información

- Español nativo, inglés fluido (UN Proficiency y TOEFL 2000), alemán bueno, francés básico.
- Manejo de métodos y tecnologías: DevInfo 6.0 User and Database Administration | Suiza 2009; Certificada en Prince2 Gestión de Proyectos | NYC 2005; Usuaría: ERP (Oracle, People Soft, SAP); CRM (Siebel & People Soft).
- Becada por AFS, intercambio estudiantil de tiempo completo | Mac Kay, QLD, Australia | 1991.